



YMCA Canada  
Rapport annuel 2012

Plein de vies

« Le YMCA représente ce qui, depuis longtemps déjà, est juste et bon dans notre pays, à savoir cette tendance qu'ont les Canadiens à se préoccuper des autres, à vouloir aider. »



Président d'honneur de YMCA Canada, **Son Excellence le très honorable David Johnston**, C.C., C.M.M., C.O.M., C.D., gouverneur général et commandant en chef du Canada

En 2012, les raisons de célébrer ont été nombreuses. Le 100<sup>e</sup> anniversaire de YMCA Canada nous a en effet permis de rappeler les nombreuses réalisations des associations membres du YMCA et du YMCA-YWCA au fil des ans.

Cette année, nous avons parcouru le pays à la rencontre de nos associations membres. Nous avons été impressionnés par les multiples formes que prend la concrétisation du plan stratégique de notre Fédération. Nous avons trouvé très stimulants les partenariats novateurs et les programmes opportuns créés par les associations. Leurs retombées à l'échelle locale sont tout simplement remarquables.

Au nom du Conseil d'administration national de YMCA Canada, nous avons le plaisir de vous présenter notre rapport annuel 2012, également en ligne à [YMCACanada.ca](http://YMCACanada.ca)



**Marilyn Kapitany**

Présidente  
Conseil d'administration national



**Scott Haldane**

Président-directeur général  
YMCA Canada



Notre Fédération compte 45 associations YMCA et 6 associations YMCA-YWCA qui desservent les collectivités canadiennes d'un océan à l'autre. Ensemble, nous mettons tout en œuvre pour bâtir un YMCA qui répond à notre vision du Canada.

Cette vision du Canada exige une intervention urgente pour contrer les inégalités, la pauvreté et les problèmes de santé qui augmentent sans cesse. Notre engagement à l'endroit de la population canadienne est de renforcer les fondements de nos collectivités.

**Découvrez les solutions  
apportées par le YMCA en 2012.**

---

Plein de vies

## Communauté du YMCA

Des millions de personnes (dont 1,4 million d'enfants, d'adolescents et de jeunes adultes) ont participé à nos programmes et utilisé nos services au Canada.



# 2,24 millions

de personnes



## Services de garde de qualité

Des milliers d'enfants ont pu s'épanouir dans nos services de garde préscolaires, ainsi qu'avant et après l'école.



ont pu s'épanouir dans le cadre de nos services de garde de qualité



## Santé et condition physique

1,08 million de personnes ont participé à des programmes de santé et de conditionnement physique du YMCA, dont :

# 613 700

enfants, adolescents et jeunes adultes



## Employabilité et formation

260 000 personnes ont participé à des programmes d'employabilité et de formation du YMCA.

# 260 000

personnes ont acquis les compétences et l'expérience nécessaires pour se trouver un emploi



## Camps de jour et de vacances

Des milliers d'enfants et de jeunes, certains présentant un handicap, ont amélioré leur estime de soi et acquis de nouvelles aptitudes dans nos camps de jour et de vacances.



**116 400**

enfants et jeunes ont participé à des camps de jour et de vacances

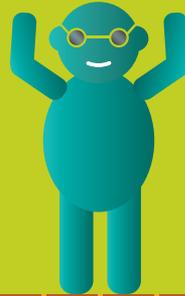
**2 160**

présentaient un handicap



## Sécurité aquatique

Nous avons aidé des enfants à acquérir des compétences en sécurité aquatique et en natation grâce à nos programmes aquatiques.

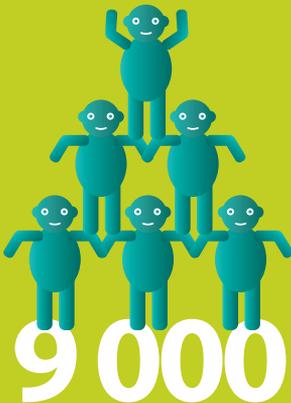


**30 000+**

enfants ont acquis des compétences en natation et en sécurité aquatique

## Leadership jeunesse

Des adolescents et des jeunes adultes ont acquis des compétences et contribué à leur collectivité grâce à nos programmes de développement du leadership.



adolescents et jeunes adultes ont acquis des compétences en développement du leadership

## Programmes internationaux

Nous sommes liés à un réseau mondial de YMCA : 148 000 Canadiens ont participé à des programmes à caractère international. 157 000 (dont 143 000 jeunes) inscrits à des programmes internationaux ont reçu l'appui du YMCA canadien.



## Élimination des obstacles financiers

Nous avons contribué à éliminer les obstacles financiers à une vie saine grâce à un soutien financier du YMCA.



**33,1 millions \$**  
en soutien financier



**242 000**

personnes n'auraient pu fréquenter le Y autrement

## Campagne YMCA pour nos enfants

Notre campagne YMCA pour nos enfants a permis de recueillir assez de fonds pour que des enfants puissent s'épanouir dans un cadre sain, sécuritaire et stimulant. 20 % des jeunes qui ont participé à nos programmes de santé et de conditionnement physique ont bénéficié d'un soutien financier.



**1 enfant sur 5**

qui fréquente le Y a bénéficié d'un soutien financier

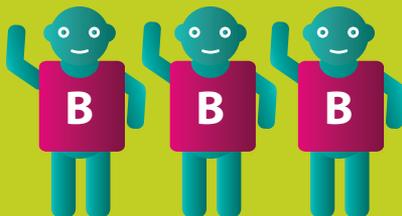


recueillis  
en 2012

## Promotion du bénévolat

Nous remercions nos nombreux bénévoles qui s'engagent socialement et contribuent de mille et une façons à la vitalité de leur collectivité.

**27 700**  
bénévoles



ont donné

**1,2 million**  
d'heures

## Personnel du YMCA au Canada

Les membres du personnel du YMCA, 6 500 à temps plein et 14 300 à temps partiel, ont contribué par leurs talents et compétences à la réalisation de notre mission.



**20 800**

employés à temps plein et à temps partiel



soutiennent  
la vitalité des  
collectivités



# Améliorer la santé des enfants, adolescents et jeunes adultes

Les associations membres du YMCA et du YMCA-YWCA au Canada mettent tout en œuvre pour que les enfants, les adolescents et les jeunes adultes aient accès à tout ce qui est essentiel à leur apprentissage, à leur croissance et à leur épanouissement. Plus de 1,4 million d'enfants, d'adolescents et de jeunes adultes acquièrent tous les ans au Y de nouvelles compétences et de saines habitudes de vie.

Voici quelques-unes de nos réalisations 2012 dans ce domaine.



## Journée du YMCA pour des enfants en santé

La Journée du YMCA pour des enfants en santé, destinée à promouvoir la vie saine et active, a pris de l'ampleur. Des associations membres de partout au pays ont organisé des activités éducatives et amusantes pour faire bouger les enfants, les adolescents et les familles. Près de 30 000 personnes dans plus de 120 localités au pays ont participé à cette journée soutenue par plus de 200 partenaires locaux. Ce succès témoigne de la force de la collaboration pour favoriser la santé et la vitalité des collectivités.

« En tant que coopérative d'épargne et de crédit locale, notre réussite est intimement liée à la santé et à la vitalité des collectivités que nous desservons. En investissant dans le développement de jeunes actifs et en santé, nous investissons dans les futurs leaders locaux. Le YMCA connaît à fond ce secteur. C'est pourquoi nous nous associons à lui avec plaisir pour cette journée qui démontre aux familles à quel point il peut être simple et amusant de vivre sainement. »

**Kathy Conway**, PDG, Interior Savings Credit Union,  
partenaire du YMCA d'Okanagan

---

## Engagement jeunesse à l'échelle mondiale

Des leaders du monde entier se sont retrouvés à Nairobi à l'occasion d'une réunion internationale d'intervenants (*YMCA Global Stakeholders Meeting*). YMCA Canada y avait délégué Marilyn Kapitany, présidente du conseil national ; Patricia Pelton, représentante canadienne au comité de direction de l'Alliance mondiale ; et Mary Anne Roche, vice-présidente, Développement international et relations internationales. La rencontre a donné lieu à l'adoption de la Déclaration de Nairobi, qui reflète la volonté des YMCA du monde entier de favoriser ensemble l'engagement des jeunes. Le groupe de travail sur l'image et l'influence (*Image and Impact Task Force*) de l'Alliance mondiale des YMCA, présidé par Patricia Pelton, a joué un rôle déterminant dans l'organisation de cette rencontre.

## Programmes jeunesse nationaux et provinciaux

Tous les ans, plus de 83 000 personnes participent aux programmes jeunesse nationaux et provinciaux du YMCA. Ces programmes permettent aux jeunes d'acquérir des connaissances qui transformeront leur vie et celle des autres :

- Programme Bourses d'études VisionJeunesse CIBC
- Services liés au Programme de réfugiés pris en charge par le gouvernement
- Programme de stages jeunesse dans le secteur du numérique
- Programme de stages pour les jeunes dans le secteur public fédéral
- Path to Home
- Emplois d'été Échanges étudiants
- Programme Alternative Suspension du YMCA
- On Y Va
- Échanges jeunesse Canada
- Programme de sensibilisation des jeunes aux jeux de hasard

La plupart de ces programmes sont pilotés par le YMCA du Grand Toronto. Le programme Alternative suspension est coordonné à l'échelle nationale par Les YMCA du Québec.

---

## Campagne de Radio-Canada Vivez mieux

Les YMCA de partout au pays ont fait la promotion de la campagne de Radio-Canada Vivez mieux qui a désigné Edmundston, au Nouveau-Brunswick, Capitale santé nationale. En tant que membre du conseil consultatif de Vivez mieux, Scott Haldane, de YMCA Canada, a fait partie du jury qui a couronné la ville gagnante. Nos associations membres continuent de publier des articles et témoignages sur le site de Vivez mieux afin de partager avec l'ensemble de la population les conseils-santé de leurs membres.

## **Partenariat avec l'Association des infirmières et infirmiers du Canada**

Le YMCA a conclu un partenariat avec l'Association des infirmières et infirmiers du Canada et l'agence-conseil MASS LBP afin de tenir des consultations publiques dans des YMCA d'un océan à l'autre. Ces rencontres visaient à sonder l'opinion publique sur la Commission nationale d'experts mise sur pied par l'Association des infirmières et infirmiers du Canada à la lumière de la réforme des soins de santé au Canada. Le rapport final de la commission formule des recommandations qui tiennent compte de l'évolution des besoins en santé au Canada.

---

## **Favoriser la modernisation du système d'éducation des élèves des Premières Nations**

Le Panel national sur l'éducation primaire et secondaire des Premières Nations pour les élèves dans les réserves a remis son rapport final au ministre des Affaires autochtones et du Développement du Nord, John Duncan, et au chef national de l'Assemblée des Premières Nations, Shawn A-in-Chut Atleo. Scott Haldane présidait ce panel qui a mobilisé des élèves, des parents et des leaders locaux des Premières Nations, de même que des organismes provinciaux et nationaux et les gouvernements. Le rapport souligne l'urgence d'assurer aux élèves des Premières Nations un meilleur cadre éducatif.

---

## **Continuer à assurer la sécurité des enfants**

La sécurité et le bien-être des enfants figurent parmi les grandes priorités du YMCA. Nous avons mis en place des pratiques exemplaires de protection des enfants et cherchons sans cesse à améliorer nos normes dans ce domaine. En 2012, nous avons porté les pratiques individuelles au niveau national grâce à l'élaboration de protocoles pancanadiens de sécurité des enfants.

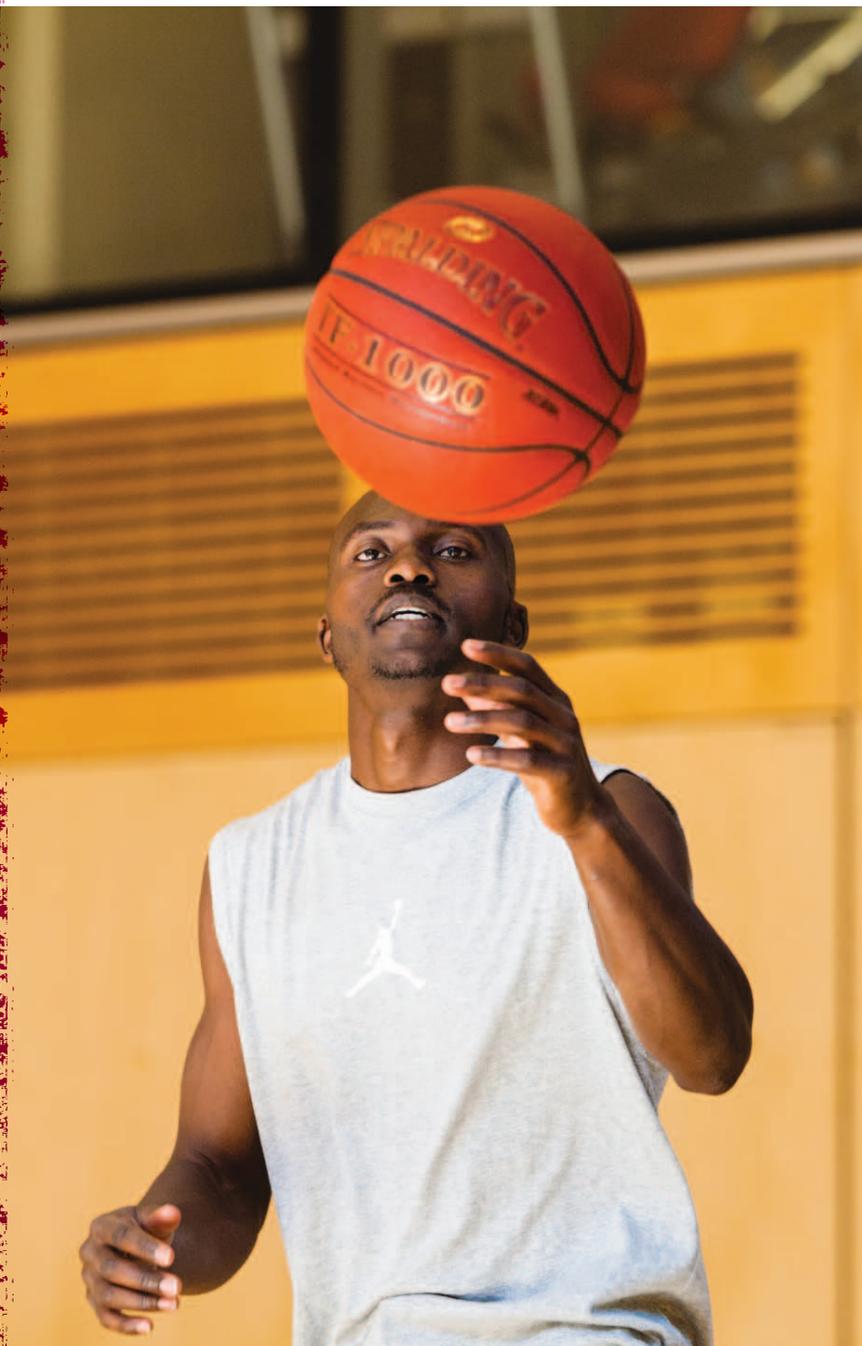
# Développement et reconnaissance du leadership

Il est essentiel de reconnaître et de favoriser le leadership sous toutes ses formes afin d'assurer non seulement la pertinence et la viabilité du YMCA au Canada, mais également la vitalité future de nos collectivités.

Voici quelques faits saillants de 2012.







## Forum des jeunes leaders du Jubilé de diamant

Le Forum des jeunes leaders du Jubilé de diamant a réuni plus de 60 jeunes de tous les coins du pays. Durant ce forum, ils ont discuté de leurs priorités et ont convenu de former quatre sous-comités qui orienteront leur travail au cours de la prochaine année.

---

## Programme de stages internationaux pour les jeunes

En 2012, les YMCA canadiens se sont associés aux YMCA du monde entier dans le but d'offrir dix stages. Ce Programme de stages internationaux pour les jeunes est financé par l'Agence canadienne de développement international (ACDI) dans le cadre du volet Objectif carrière de la Stratégie emploi jeunesse du gouvernement canadien.

*Programme réalisé avec l'appui financier du gouvernement du Canada, par l'entremise de l'Agence canadienne de développement international (ACDI).*

---

## Bourses d'études de YMCA Canada

Tout membre, employé, bénévole ou participant du YMCA qui prévoit s'inscrire à un programme d'études peut faire une demande de soutien financier par le biais de six bourses. YMCA Canada gère cinq d'entre elles : la Bourse d'études J.H. Gundy, la Bourse d'études S.J. Moore, la Bourse de formation en leadership Donald S. McCuaig, la Bourse d'études en développement communautaire Rix Rogers et, depuis 2012, le Programme de développement du leadership du YMCA Mary et Murray Shantz. Par ailleurs, la Région Canada-Antilles des *Y's Men International* finance la Bourse d'études Alexander.



## Ordre des Compagnons d'honneur du YMCA

L'Ordre des Compagnons d'honneur, la distinction la plus prestigieuse du YMCA au Canada, rend hommage à des bénévoles et à des employés du YMCA dont le leadership exceptionnel a contribué à renforcer la mission et les moyens d'action du YMCA au Canada. L'événement se tient tous les trois ou quatre ans, en présence du gouverneur général du Canada, président d'honneur de YMCA Canada. Toutes nos félicitations à :

- Judith Ash (bénévole) - Regina, SK                      Officier
- David Edward Carse (bénévole) - Cambridge, ON                      Officier
- John E. Cleghorn (bénévole) - Toronto, ON                      Officier
- William M Jones (bénévole) - Fredericton, NB                      Officier
- Sol Kasimer (employé) - Toronto, ON                      Compagnon
- Judith Levkoe (employée) - Toronto, ON                      Officier
- Raymond Mantha (bénévole) - North Bay, ON                      Compagnon
- Dal McCloy (bénévole) - Winnipeg, MB                      Officier
- Don McCreesh (bénévole) - Oakville, ON                      Compagnon
- Timothy C. Melton (bénévole) - Edmonton, AB                      Officier
- George E. Rodger (employé) - Toronto, ON                      Compagnon
- Bill Stewart (employé) - Vancouver, CB                      Compagnon
- Wolfram Ulrich Tausendfreund (bénévole) - Belleville, ON                      Officier

---

## Médaille du Jubilé de diamant de la reine Elizabeth II

La Médaille du Jubilé de diamant de la reine Elizabeth II a été créée en 2012 dans le cadre des célébrations qui ont marqué le 60<sup>e</sup> anniversaire de l'accession au trône de Sa Majesté la reine Elizabeth II en tant que Reine du Canada. Cette médaille se veut un hommage à la reine pour son dévouement à l'endroit de notre pays et une façon de souligner les contributions et réalisations de citoyens canadiens d'exception. Trente-trois bénévoles et employés du YMCA se sont ainsi vus honorés pour leur leadership et leur apport au YMCA.

# YMCA pour nos enfants

La campagne YMCA pour nos enfants est une campagne de financement annuelle destinée à recueillir des fonds pour appuyer des programmes du YMCA qui permettent aux jeunes de vivre une vie plus saine et plus heureuse.

Voici quelques faits saillants de 2012.





## Merci à Loblaw

Chaque année, le soutien de Loblaw aide les YMCA de tout le pays à financer l'accès de leurs centres à des jeunes. Ce soutien significatif à la campagne YMCA pour nos enfants permet tous les ans à plus de 1 000 jeunes d'obtenir un abonnement d'un an à leur YMCA. Zehrs, une bannière de Loblaw, donne à des jeunes la chance de participer au camp de jour du YMCA grâce à leur campagne *Give a Little, Help a Lot* qui se tient en magasin au mois de juin dans diverses régions du sud de l'Ontario. En 2012, près de 200 enfants ont vécu une expérience inoubliable grâce à ce programme.

De plus, Loblaw soutient les jeunes dans nos YMCA par l'entremise de son programme *Kids See Free* qui permet aux jeunes de moins de 19 ans de se procurer gratuitement des lunettes de vue au rayon d'optique des bannières de Loblaw au Canada.

---

## Don Patterson : pédaler au profit de YMCA pour nos enfants

Don Patterson, grand-père, bénévole au YMCA et mordu de vélo, considère que tous les enfants devraient avoir accès au YMCA, tout comme ses enfants quand ils étaient jeunes. En 2012, il est passé à l'action : il a organisé et financé une traversée du Canada longue de 7 232 km. Pendant la préparation de son voyage d'un mois, Don a pris contact avec des YMCA de partout au pays pour les aider à mettre sur pied des activités de financement pour leur campagne YMCA pour nos enfants. Il a rendu visite à ces YMCA tout au long de son voyage. Merci Don !

---

## Merci à YTV

Corus Entertainment a diffusé les messages de la campagne YMCA pour nos enfants sur ses réseaux de radio et de télévision dans tout le Canada : un don de temps d'antenne d'une valeur de 137 431 \$. De plus, en 2012, YTV (chaîne jeunesse de Corus) a recueilli 3 000 \$ au profit de YMCA pour nos enfants dans le cadre de son émission très populaire « Splatalot ».



## Campagne Donnez avec Target

Nous sommes très heureux d'avoir été invités à participer à la campagne *Facebook Donnez avec Target*, qui a connu un grand succès. Target encourageait la population à soutenir des enfants dans le besoin en choisissant l'une des quatre causes proposées : jeu actif, éducation, arts et alimentation. Nous avons été choisis pour représenter le jeu actif. Les internautes ont voté pour cette cause sur Facebook. Chaque fois qu'une cause était choisie, Target donnait 100 \$ à l'organisme qui y était associé. Target a ainsi donné un million \$ à six organismes caritatifs : les YMCA du Canada, Passeport pour ma réussite, *First Book Canada*, Banques alimentaires Canada, GéniesArts et *Art Starts*. Les fonds recueillis seront versés à la campagne YMCA pour nos enfants.

---

## Système numérique de financement pour la campagne YMCA pour nos enfants

À l'issue d'une recherche intensive d'une nouvelle plateforme de don en ligne pour le site YMCA pour nos enfants, nous avons choisi Artez Interactive et Cornerstone Group of Companies comme fournisseurs Internet. Cette nouvelle plateforme favorise les médias sociaux, permet les dons par mobile et facilite la gestion des campagnes de financement. Les donateurs peuvent rapidement faire leur don en ligne et recevoir immédiatement un reçu fiscal. En unissant leurs forces sur le plan de la technologie et de l'administration, les YMCA du Canada peuvent davantage se consacrer à recueillir des fonds pour soutenir plus d'enfants au Canada.



A photograph of two young women with dark hair and glasses, smiling warmly. They are positioned in the upper half of the page, with a blurred green background. The lower half of the page is covered by a textured orange overlay containing text.

## Programmes internationaux

En tant que membre de l'Association mondiale des YMCA, la Fédération canadienne des YMCA entretient des liens étroits avec ses homologues du monde entier. La participation des associations membres du YMCA à des programmes internationaux ne cesse d'augmenter.

Voici quelques faits saillants de 2012.



## Partenariats internationaux

Depuis longtemps, les YMCA du Canada soutiennent des programmes de développement à l'étranger. Ils facilitent ainsi les échanges internationaux et sensibilisent la population aux enjeux du développement. Nos partenariats internationaux sont des ententes multidimensionnelles à long terme fondées sur l'égalité et une vision commune. Ces partenariats permettent à la population canadienne d'apporter sa contribution au mieux-être du monde. Plusieurs de ces partenariats sont soutenus par l'Agence canadienne de développement international (ACDI).

---

## Partenariat avec Dix Mille Villages

Le YMCA et Dix Mille Villages ont uni leurs efforts pour promouvoir la paix à l'échelle locale et mondiale. La population était invitée à se rendre dans les magasins Dix Mille Villages participants qui versaient 15 pour cent de tous les achats aux YMCA locaux pour qu'ils puissent contribuer à la vitalité des collectivités avec des partenaires internationaux du YMCA.





## Semaine de la paix du YMCA

Du 7 au 24 novembre a eu lieu une nouvelle édition de la Semaine de la paix du YMCA, une initiative purement canadienne. Des activités ont encouragé enfants, jeunes et adultes à envisager la paix d'un point de vue personnel, local et mondial. Lors de cérémonies tenues dans tout le pays, nous avons remis 115 Médailles de la paix du YMCA à des personnes ou à des groupes qui, sans ressources particulières, ont fait la preuve de leur attachement à la paix dans leur milieu, ici ou à l'étranger. Ce programme des Médailles de la paix du YMCA célébrait son 25<sup>e</sup> anniversaire cette année.

« C'est un grand honneur pour moi d'être reconnue dans mon milieu comme une personne qui fait la promotion de la paix. Je suis très heureuse de savoir qu'il y a des gens qui m'appuient dans ce que je fais. Cette médaille m'a donné la confiance en moi pour poursuivre ma quête d'un monde meilleur. »

**Dana Lipnicki**, honorée par le YMCA du Grand Halifax/Dartmouth pour avoir été l'instigatrice de la division de la Random Acts of Kindness Foundation à la Dalhousie University. Elle est également jeune leader régionale à Oxfam et bénévole dans le programme d'apprentissage de l'anglais langue seconde (ESL) Conversation Partner.

---

## Défi mondial du YMCA

Organisé par l'Association mondiale des YMCA, le Défi mondial du YMCA (*YMCA World Challenge*) a incité les YMCA du monde entier à organiser, le samedi 13 octobre, des activités pour faire participer les jeunes à la vie de leur milieu. Une activité a fait le tour du monde : le lancer au panier de basket-ball qui a inspiré le thème de cette année, *2012 Hoop Springs Eternal*. Au Canada, nous avons été plus de 18 000 à y prendre part, une participation qui nous a classés au cinquième rang des 85 pays participants.

# Collaborer pour mieux renforcer les associations membres

Le Plan Y, le plan stratégique de notre Fédération, vise à favoriser la collaboration et le partage des ressources, au bénéfice de l'ensemble des associations membres. Le rôle premier de YMCA Canada est de fournir aux associations membres les outils et ressources nécessaires pour se renforcer.

En 2012, YMCA Canada et les associations ont réalisé des avancées importantes dans plusieurs secteurs clés.





## Mise en œuvre de notre stratégie de marque

Nous avons vu avec grand plaisir l'ensemble des associations membres commencer à mettre en œuvre notre nouvelle stratégie de marque !

- D'un océan à l'autre, nous voyons apparaître notre nouveau logo, avec sa palette de couleurs, ses polices de caractères et son graphisme actualisés.
- On peut trouver sur notre nouveau système de gestion de la marque des visuels, modèles, documents d'information et outils que nos associations membres peuvent utiliser et diffuser.
- Les associations membres ont également accès à une banque nationale de photos contenant plus de 300 clichés, tous assortis d'une autorisation d'utilisation signée.
- Nous avons uniformisé la désignation de nos programmes et services afin de mieux expliquer l'excellent travail que nous accomplissons partout au pays.
- Nous avons formé un comité pancanadien de responsables du marketing et des communications pour préparer notre toute première campagne de publicité nationale. En 2013, les associations auront accès à des publicités télé, radio, imprimées, Internet et vidéo de qualité qui témoignent de notre présence dans leurs collectivités.

---

## Actualisation de notre gouvernance

L'évolution de notre monde exige de nouvelles manières de diriger, de décider et de nous entraider au sein de la Fédération. Nous avons procédé à une révision de notre gouvernance et proposé de nouvelles orientations. Cette révision a permis de prendre conscience de l'importance de préparer le leadership du 21<sup>e</sup> siècle et d'accroître nos moyens d'action afin de pouvoir répondre à l'évolution de l'environnement extérieur. Nous avons également recommandé de nouvelles manières d'améliorer la gouvernance de la Fédération et la mise à jour de nos règlements afin de nous conformer à la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. Ces recommandations ont été adoptées lors de l'assemblée générale annuelle.

## Virage numérique

Le YMCA souhaite communiquer avec la population canadienne par le biais de diverses plateformes numériques. Nous sommes conscients que l'adoption d'une culture numérique, la technologie et les nouveaux médias permettront aux YMCA de maintenir des liens étroits avec leur personnel, leurs membres, leurs bénévoles, leurs donateurs, la collectivité et autres. Voici quelques-unes des façons dont nous avons soutenu cette stratégie :

- Un guide exhaustif a été conçu par le groupe de travail sur le virage numérique du YMCA (composé de 12 membres du personnel issus de dix associations) et l'expert-conseil Sean Moffitt, auteur de WikiBrands.
- Nous avons organisé des ateliers de formation sur les médias sociaux qui ont connu un grand succès. De plus, des conseils sur les pratiques exemplaires circulent continuellement au sein de la Fédération.
- Nous avons amorcé l'élaboration d'une plateforme Internet commune, plateforme qui sera réalisée en collaboration avec Ecentricarts Inc., une agence de design et de soutien numérique.

---

## Relations avec le personnel et avantages sociaux

Les associations membres continuent d'explorer des façons d'échanger sur les pratiques exemplaires, de partager des services et de travailler ensemble, au bénéfice de tous. Par exemple :

- Un groupe de travail national, formé de membres de la direction et de spécialistes de ces questions issus de la Fédération, a été mis sur pied. Le groupe s'est penché sur l'évolution de la formation, des politiques et des règles, en plus de raffiner le prochain sondage auprès du personnel afin d'améliorer nos programmes de perfectionnement.
- Les associations membres ont été plus nombreuses à adhérer au programme d'avantages sociaux du YMCA, ce qui s'est traduit pour la plupart des associations par des économies et des avantages accrus, notamment par un programme d'aide aux employés et un régime d'avantages sociaux harmonisé. L'augmentation du nombre d'associations à adhérer au régime d'assurance de la Fédération a également donné lieu à une amélioration de la protection et à une réduction des primes.

## SAM 2.0 : améliorer sans cesse les services aux membres

Des collègues du YMCA, représentant 78 pour cent des YMCA au pays, se sont réunis au YMCA Geneva Park dans le cadre du programme de formation SAM 2.0 du YMCA. SAM est un programme destiné à assurer la qualité des services de santé et de conditionnement physique que nous offrons à nos membres. Grâce à la formation continue et à l'échange de pratiques exemplaires, nous nous assurons d'améliorer sans cesse les services aux membres.

En 2012, le site wiki SAM est devenu un incontournable pour les membres du personnel de santé et de conditionnement physique de tous les YMCA au pays. En plus de leur donner accès à des renseignements, outils et rapports liés à SAM 2.0, il leur permet d'échanger et de collaborer. Ce qui est en voie de devenir une communauté de pratique dynamique s'inscrit parfaitement dans les objectifs de notre PLAN Y : renforcer notre influence par l'amélioration et le partage de connaissances sur ce qui fonctionne le mieux.

---

## Réseau de développement du YMCA

Lors de notre assemblée générale annuelle, nous avons convenu de mesures qui permettront la création d'un modèle de prestation de services actualisé – le Réseau de développement du YMCA – qui comportait la formation de trois Centres de développement régional (CDR), d'un système de dirigeants de réseau et de divers groupes consultatifs.

Les Centres de développement régional ont pour mandat de veiller à la santé générale, à la gouvernance, au leadership, à la viabilité financière et à la croissance des YMCA de leur région. Le lieu des CDR a été annoncé en septembre :

- Les YMCA du Québec hébergeront le CDR de l'Est du Canada, qui inclut le Québec, le Nouveau-Brunswick, l'Île-du-Prince-Édouard, la Nouvelle-Écosse et Terre-Neuve.
- Le YMCA du Grand Toronto tiendra lieu de CDR pour l'Ontario.
- Le YMCA du Grand Vancouver servira de CDR pour l'Ouest (Colombie-Britannique, Alberta, Saskatchewan et Manitoba).

## Bilan

Au 31 décembre

	2012	2011
<b>ACTIF</b>		
<b>À court terme</b>		
Encaisse et quasi-espèces	311 178 \$	226 092 \$
Placements à court terme	505 750	1 512 534
Comptes débiteurs	290 598	484 771
Partie à court terme d'effets à recevoir	242 096	232, 103
Fournitures de programme retenues à des fins de vente	-	98 403
Charges payées d'avance	131 710	49 851
	<b>1 481 332</b>	<b>2 603 754</b>
Placements à long terme, à leur valeur marchande	15 730 842	13 484 482
Effets à recevoir	1 106 360	1 349 274
Immobilisations, nettes	223 141	282 667
Autres actifs à long terme	204 068	169 435
	<b>18 745 743 \$</b>	<b>17 889 612 \$</b>
<b>PASSIF ET ACTIF NET</b>		
<b>À court terme</b>		
Comptes créditeurs et charges à payer	415 825 \$	604 123 \$
Apports reportés	673 222	457 380
	<b>1 089 047</b>	<b>1 061 503</b>
Incitatif à la location différé	171 162	190 913
	<b>1 260 209</b>	<b>1 252 416</b>
<b>Actif net</b>		
Dotation	15 201 205	14 135 649
Actif restreint par le conseil	2 080 874	2 298 082
Actif non restreint	203 455	203 465
	<b>17 485 534</b>	<b>16 637 196</b>
	<b>18 745 743 \$</b>	<b>17 889 612 \$</b>

## États des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

	2012	2011
<b>REVENUS</b>		
Cotisations	6 413 363 \$	5 977 477 \$
Revenus gouvernementaux	540 812	374 862
Vente de fournitures de programme	127 661	192 804
Congrès et programmes de formation nationaux	244 070	411 522
Divers	226 861	186 970
Allocations aux Centres de ressources de gestion du YMCA	1 152 883	1 182 894
Subventions gouvernementales et d'autres sources	1 122 200	1 932 055
	<b>9 827 850</b>	10 258 584
<b>DÉPENSES</b>		
Salaires et avantages de employés	2 167 147	1 979 036
Achat de services	2 073 573	1 454 842
Déplacements et réunions	1 331 468	1 230 812
Ententes avec les associations responsables de programmes et autres associations	831 598	779 082
Soutien aux Centres de ressources de gestion du YMCA	597 388	462 967
Communications	289 547	267 124
Coût de fournitures de programme vendues	134 991	102 521
Charges associatives non perçues	-	317 563
Services mondiaux du YMCA	316 384	300 981
Loyer et frais de bureau	251 871	308 969
Affiliations, services professionnels et assurances	162 691	217 428
Amortissement sur les immobilisations	93, 406	78 206
Allocations aux Centre de ressources de gestion du YMCA	1 152 883	1 182 894
Subventions distribuées	1 122 200	1 932 055
	<b>10 525 147</b>	10 614 480
Déficit des revenus sur les dépenses avant ce qui suit :	<b>(697 297)</b>	(355 896)
Revenus de placement	1 242 988	488 395
Revenus en intérêt sur effets à recevoir	61 268	70 882
Excédent des revenus sur les dépenses pour l'exercice	<b>606 959 \$</b>	203 381 \$
Virements inter-fonds	<b>(606 969)</b>	(154 512)
(Baisse) hausse du solde du fonds sans restriction	<b>(10)</b>	48 869
Solde d'ouverture du fonds sans restriction	<b>203 465</b>	154 596
Solde de clôture du fonds sans restriction	<b>203 455 \$</b>	203 465 \$

Vous trouverez sur notre site les états financiers complets et vérifiés de YMCA Canada.

Merci de  
votre appui

## Conseil d'administration national de YMCA Canada

**Présidente :**

Marilyn Kapitany (Manitoba)

**Vice-président, Finances :**

Colin Potts (Ontario)

**Vice-président :**

Bahadur Madhani (Ontario)

**Vice-président :**

Robert Reid (Ontario)

**Président sortant :**

Marty Reynolds (Colombie-Britannique)  
*Président, Club Héritage de YMCA Canada*

Jennifer Babe (Ontario)

Carolyn Baer (Nouveau-Brunswick)

Brenda Flaherty (Ontario)

Narmin Ismail-Teja (Alberta)

Larry Karass (Québec)

Jim MacGowan (Nouvelle-Écosse)

Craig Rowe (Terre-Neuve)

Dave Saad (Ontario)

Betty-Lou Souter (Ontario)

Ron Stewardson (Colombie-Britannique)

Wanda Wetterberg (Alberta)

Jennifer Wilson (Ontario)

Wynne Young (Saskatchewan)

## Organismes privés, publics et sans but lucratif

Agence canadienne de  
développement international

Agence de la santé publique du Canada

Alliance nationale pour l'enfance  
et la jeunesse

Alliance pour la prévention des maladies  
chroniques du Canada

Annonces responsables en publicité  
pour enfants

Assemblée des Premières Nations

Association canadienne des parcs et loisirs

Association canadienne des professionnels  
en dons planifiés

Association canadienne de santé publique

Association des infirmières et infirmiers  
du Canada

Association des professionnels  
en philanthropie

Brock University

CIBC

Clubs Garçons et Filles du Canada

Coalition d'une vie active pour les aîné(e)s

Coalition pour la vie active

Conference Board du Canada

Conseil canadien pour la  
coopération internationale

Corus Entertainment (YTV)

Croix-Rouge canadienne

Dix Mille Villages

Fédération canadienne des services  
de garde d'enfants

Fondation Canadian Tire pour la famille

Grands Frères et Grandes Sœurs du Canada

Gouvernement du Canada

Imagine Canada

Jeunes en forme Canada

La commission des étudiants, Le centre  
d'excellence pour l'engagement des jeunes

Les compagnies Loblaw Ltée

Patrimoine canadien

Ressources humaines et Développement  
des compétences Canada

Radio-Canada

Société de sauvetage du Canada

Target Canada

United Way of Canada – Centraide Canada

Vivez mieux de Radio-Canada

YWCA Canada

## Club Héritage de YMCA Canada

Nous remercions les personnes suivantes de leur don au Fonds de dotation de YMCA Canada.

Greg Auld	David McBride
Richard et Nancy Bailey, et famille	Don et Sue McCreesh
Louise Bergeron	Don * et Peggy McGregor
Betty Black	Sandy McIntyre
Don Black	Margot McLaren Moore
Ron * et Olga Boulter	Jim et Marlene McPherson
D' et M <sup>me</sup> Don Brundage	Howard P. Miller *
Jean Bruneau	Richard Moore
Alan et Jane Burpee	Jack Mulkins
Mollie Cartmell	Doug Pelton
Sarah Coombs	Patricia Pelton
Helen Corkum*	Niels Petersen *
Lee Crawford	Mary Pollock *
Gordon Cressy	Meghan et Andrew Reddick
Jim et Karon Croll	Bill Rees
Donald Curtis	Robert et Kathy Reid
Franca D'Angelo	Marty et Sharee Reynolds
Russ et Keitha Davey	Ted Robinson
Victor M. Drury	George et Ann Rodger
Barbara Duggan	Craig et Heather Rowe
Paul Dunne	Caroline Sauriol
Ivan et Evelyn Eaton	Beverly Sawicki
Blair Filyk	Patricia Schneider
Casey Forrest	Murray et Mary * Shantz
Bill Gallaway	George Singleton *
Mark Galonski	Daphne Spence
Hamer Guest *	Rena Spevack
Scott et Linda Haldane	Bryn Styles
Rowley Hastings	Don Tapscott
Marilyn Kapitany	Pat Thompson et John Brewin
Sol Kasimer	Harvey Thomson
Henry Labatte	Margaret et Bob * Torrance
Brian Law	Susan Waterfield
Al Lennox	Michael et Judy Weil, et famille
D' John M. Magwood *	Catherine Van-Alstine Woods
Medhat et Ann Mahdy	Wenda Yenson
Mary Mansworth	
Ray Mantha	* décédé

## Fonds nommés créés en 2012

Les fonds nommés suivants ont été créés en 2012 :

Bourse d'études de bénévolat de YMCA  
Canada C. F. Basil Tippet

Programme de développement du leadership  
du YMCA Mary et Murray Shantz

Fonds d'innovation du YMCA Don Tapscott

Fonds Scott et Linda Haldane

Fonds du YMCA pour les enfants et les  
jeunes Marty et Sharee Reynolds

## Personnel de YMCA Canada

Rustam Adigamov  
*Directeur, Solutions de soutien  
aux connaissances*

Justina Choi  
*Coordonnatrice de la conception graphique*

Tom Coon  
*Vice-président principal, Développement  
et soutien des associations*

Franca D'Angelo  
*Directrice générale, Bureau national*

Diana Deakin-Thomas  
*Directrice générale, Action philanthropique  
du YMCA*

Angela de Burger  
*Directrice, Communications*

Scott Haldane  
*Président-directeur général*

Kelly Hardy  
*Directrice de projet, Mise en œuvre  
de la marque*

Jody Kyle  
*Vice-présidente, Développement  
des programmes*

Stephanie Lostanaw Lavin  
*Coordonnatrice, Programme International*

Alexandra Mamalyga  
*Adjointe administrative*

Laura Palmer Korn  
*Vice-présidente principale, Stratégie pour  
la Fédération*

Noorali Punjwani  
*Comptable, Information financière*

Melanie Rebello  
*Adjointe aux programmes*

Meghan Reddick  
*Vice-présidente, Communications*

Mary Anne Roche  
*Vice-présidente, Développement  
international et relations internationales*

Kathryn Ross  
*Directrice, Finances*

John Slatcher  
*Directeur, Recherche*

Gloria So  
*Directrice, Projets spéciaux*

Ida Thomas  
*Vice-présidente, Enfants, adolescents  
et jeunes adultes*

Daniela Tudela  
*Coordonnatrice, Programmes internationaux*

Olga Zavgorodnya  
*Comptable principale*

## Partenaires du réseau mondial des YMCA

YMCA Canada a la chance de travailler de concert avec un réseau mondial de YMCA :

Alliance des YMCA d'Afrique

Alliance des YMCA d'Amérique latine et des Antilles

Alliance des YMCA de l'Asie-Pacifique

Alliance mondiale des YMCA

Comité des YMCA du Moyen-Orient

Fédération canadienne des retraités du YMCA

Fédération mexicaine des YMCA

Groupe canadien des YMCA urbains

Organisation de développement du YMCA en Amérique du Nord (NAYDO)

Réseau des YMCA nord-américains

Réseau mondial des YMCA urbains

YMCA des États-Unis

YMCA Europe

Y's Men International / Y Service Clubs International – Région Canada et Antilles

## Associations membres du YMCA

### Colombie-Britannique

**YMCA-YWCA de Kamloops**  
[www.kamloopsy.org](http://www.kamloopsy.org)

**YMCA d'Okanagan**  
<http://www.ymcaokanagan.ca/>

**YMCA du Nord de la CB**  
<http://www.nbcy.org/>

**YMCA du Grand Vancouver**  
[www.vanymca.org](http://www.vanymca.org)

**YMCA-YWCA du Grand Victoria**  
[www.victoriay.com](http://www.victoriay.com)

### Alberta

**YMCA de Calgary**  
[www.ymcacalgary.org](http://www.ymcacalgary.org)

**YMCA de Lethbridge**  
[www.lethbridgelymca.org](http://www.lethbridgelymca.org)

**YMCA du Nord de l'Alberta**  
[www.edmonton.ymca.ca](http://www.edmonton.ymca.ca)

**YMCA de Medicine Hat**  
[www.ymca-medicinehat.org](http://www.ymca-medicinehat.org)

**YMCA de Wood Buffalo**  
[www.ymca.woodbuffalo.org](http://www.ymca.woodbuffalo.org)

### Saskatchewan

**YMCA de Moose Jaw**  
[www.moosejawymca.ca](http://www.moosejawymca.ca)

**YMCA de Regina**  
[www.regina.ymca.ca](http://www.regina.ymca.ca)

### Saskatchewan (suite)

**YMCA de Saskatoon**  
[www.ymcasaskatoon.org](http://www.ymcasaskatoon.org)

### Manitoba

**YMCA de Brandon**  
[www.ymcabrandon.com](http://www.ymcabrandon.com)

**YMCA-YWCA de Winnipeg**  
[www.ywinnipeg.ca](http://www.ywinnipeg.ca)

### Ontario

**YMCA de Brockville**  
[www.brockvilley.com](http://www.brockvilley.com)

**YMCA de Cambridge**  
[www.ymcacambridgekw.ca](http://www.ymcacambridgekw.ca)

**YMCA du Centre-Est de l'Ontario**  
[www.ymcaofceo.ca](http://www.ymcaofceo.ca)

**YMCA-YWCA de Guelph**  
[www.guelphy.org](http://www.guelphy.org)

**YMCA du Grand Toronto**  
[www.ymcagta.org](http://www.ymcagta.org)

**YMCA de Hamilton/Burlington/Brantford**  
[www.ymcahb.on.ca](http://www.ymcahb.on.ca)

**YMCA de Kingston**  
[www.kingston.ymca.ca](http://www.kingston.ymca.ca)

**YMCA de Kitchener-Waterloo**  
[www.ymcacambridgekw.ca](http://www.ymcacambridgekw.ca)

**YMCA-YWCA de la région de la Capitale nationale**  
[www.ymcaywca.ca](http://www.ymcaywca.ca)

## Ontario (suite)

### **YMCA de Niagara**

[www.ymcaofniagara.org](http://www.ymcaofniagara.org)

### **YMCA de North Bay**

[www.ymcanorthbay.com](http://www.ymcanorthbay.com)

### **YMCA de Northumberland**

[www.ymcanorthumberland.com](http://www.ymcanorthumberland.com)

### **YMCA d'Oakville**

[www.ymcaofoakville.com](http://www.ymcaofoakville.com)

### **YMCA d'Owen Sound Grey Bruce**

[www.ymcaowensound.on.ca](http://www.ymcaowensound.on.ca)

### **YMCA de Sault Ste. Marie**

[www.sault.ymca.ca](http://www.sault.ymca.ca)

### **YMCA de Simcoe/Muskoka**

[www.ymcaofsimcoemuskoka.ca](http://www.ymcaofsimcoemuskoka.ca)

### **Les YMCA du Sud-Ouest de l'Ontario**

[www.ymcaswo.ca](http://www.ymcaswo.ca)

### **YMCA de Stratford-Perth**

[www.stratfordperthymca.com](http://www.stratfordperthymca.com)

### **YMCA de Sudbury**

[www.sudbury.ymca.ca](http://www.sudbury.ymca.ca)

### **YMCA de Timmins**

[www.timminsymca.org](http://www.timminsymca.org)

### **YMCA de l'Ouest de l'Ontario**

[www.ymcawo.ca](http://www.ymcawo.ca)

### **YMCA du comté de Windsor-Essex**

[www.windsor.essex.ymca.ca](http://www.windsor.essex.ymca.ca)

## Québec

### **Les YMCA du Québec**

[www.ymcaquebec.org](http://www.ymcaquebec.org)

## Nouveau-Brunswick

### **YMCA de Fredericton**

[www.ymcafredericton.nb.ca](http://www.ymcafredericton.nb.ca)

### **YMCA du Grand Moncton**

[www.ymcamoncton.com](http://www.ymcamoncton.com)

### **YMCA-YWCA de Saint-Jean**

[www.saintjohny.com](http://www.saintjohny.com)

## Nouvelle-Écosse

### **YMCA du Cap Breton**

[www.cbymca.com](http://www.cbymca.com)

### **YMCA de Cumberland**

[www.ymcaofcumberland.com](http://www.ymcaofcumberland.com)

### **YMCA du Grand Halifax/Dartmouth**

[www.ymcahrm.ns.ca](http://www.ymcahrm.ns.ca)

### **YMCA du comté de Lunenburg**

[www.ymcalunenburgcounty.org](http://www.ymcalunenburgcounty.org)

### **YMCA du comté de Pictou**

[www.pcyymca.ca](http://www.pcyymca.ca)

### **YMCA de Yarmouth**

[www.ymcafarmouth.net](http://www.ymcafarmouth.net)

## Île-du-Prince-Édouard

### **YMCA de l'Île-du-Prince-Édouard**

[www.ymcapei.ca](http://www.ymcapei.ca)

## Terre-Neuve et Labrador

### **YMCA de Humber Community**

[www.humbercommunityymca.ca](http://www.humbercommunityymca.ca)

### **YMCA d'Exploits Valley**

[www.exploitsvalleyymca.ca](http://www.exploitsvalleyymca.ca)

### **YMCA du Nord-Est d'Avalon**

[www.ynortheastavalon.com](http://www.ynortheastavalon.com)

## Centres de développement régional (CDR)

### **CDR de l'Ouest**

**(YMCA du Grand Vancouver)**

### **YMCA Ontario**

**(YMCA du Grand Toronto)**

### **CDR de l'Est**

**(Les YMCA du Québec)**

*Un merci tout particulier au YMCA d'Edmonton pour son leadership en 2012 dans le cadre du Centre de ressources de gestion (CRG) des Prairies.*

## Qui nous sommes

YMCA Canada est une fédération qui compte 45 associations YMCA et 6 associations YMCA-YWCA. Chacune de ces 51 associations, gérée par un conseil d'administration bénévole, répond aux besoins locaux.

Organisme caritatif enregistré, YMCA est voué à la vitalité des collectivités. Nos outils : cultiver le potentiel des enfants, des adolescents et des jeunes adultes, promouvoir la vie saine et promouvoir la responsabilité sociale afin de favoriser des changements personnels et sociaux durables.

Ensemble, les YMCA du Canada desservent tous les ans plus de 2,24 millions de personnes dans plus de 1 000 collectivités. Notre volonté d'intégration et d'accessibilité nous amène à accueillir des gens de tous âges, de tous horizons et de toutes capacités. Grâce à nos programmes de soutien financier et à notre campagne YMCA pour nos enfants, nos centres sont ouverts à tous.

Pour en savoir plus, consultez le site [ymca.ca](http://ymca.ca).

Le nouveau rapport annuel est également en ligne à [YMCACanada.ca](http://YMCACanada.ca)

### YMCA Canada

1867, rue Yonge, bureau 601  
Toronto ON M4S 1Y5  
T : (416) 967-9622  
F : (416) 967-9618  
[services@ymca.ca](mailto:services@ymca.ca)

[www.ymca.ca](http://www.ymca.ca)  
[www.facebook.com/ymcacanada](https://www.facebook.com/ymcacanada)  
[www.twitter.com/ymca\\_canada](https://www.twitter.com/ymca_canada)